

Visie op toezichhouden bij Rentree

rentree. thuis in Deventer

Procedure:

BO bespreking d.d. 5 september 2019

RvC goedkeuring d.d. 30 september 2019

1. Inleiding

In deze notitie wordt beschreven vanuit welke visie en taakopvatting de RvC haar toezicht op het functioneren van Rentree uitvoert en wat dit betekent voor haar handelen.

Good Governance

Rentree hecht veel waarde aan transparantie, betrouwbaarheid en zorgvuldigheid in bestuur. Zij onderschrijft dan ook de Governancecode Woningcorporatie 2017 en de principes die hieraan ten grondslag liggen:

- Principe 1: Leden van bestuur en RvC hanteren waarden en normen die passen bij de maatschappelijke opdracht.
- Principe 2: Bestuur en RvC zijn aanspreekbaar en leggen actief verantwoording af.
- Principe 3: Bestuur en RvC zijn geschikt voor hun taak.
- Principe 4: Bestuur en RvC gaan in dialoog met belanghebbende partijen.
- Principe 5: Bestuur en RvC beheersen de risico's verbonden aan hun activiteiten.

De Governancecode geeft normen voor goed bestuur en toezicht en externe verantwoording. Rentree hanteert deze bij haar functioneren en is daarop intern en extern aanspreekbaar.

2. Visie op toezichthouden bij Rentree

Taakstelling en rolneming van de RvC

De RvC heeft de wettelijke en statutaire verplichting om integraal toezicht te houden op de algemene bedrijfsvoering, het beleid en het presteren van Rentree. Daarnaast vervult zij de rol van werkgever voor de directeur bestuurder. De RvC is zich bewust van haar taken en verantwoordelijkheden en legt daarover actief verantwoording af.

Er wordt toezicht gehouden op de maatschappelijke doelstelling van Rentree, waarbij de financiële stabiliteit van de organisatie randvoorwaardelijk is. De RvC hanteert de visie en doelstelling, zoals opgenomen in het ondernemingsplan van Rentree, hierbij als uitgangspunt.

Naast sec de toezichts- en werkgeversrol fungeert de RvC als klankbord voor de directeur bestuurder. Vanuit haar klankbordrol brengen RvC leden specifieke kennis, ervaring of netwerk in bij actuele thema's of beleidsontwikkeling. Daarbij toetst de RvC onder meer of en hoe Rentree de belangen van de belangrijkste betrokkenen en stakeholders heeft meegewogen en bewaakt ze hiermee de verbinding van Rentree met haar maatschappelijke omgeving. Door haar functioneren levert de RvC een belangrijke bijdrage aan het maatschappelijk vertrouwen in Rentree als organisatie alsmede in de sector als geheel.

Informatievoorziening

Voor een goede uitoefening van de taken van de RvC is het voor de RvC van belang goed geïnformeerd te zijn over alle ontwikkelingen die van invloed zijn op het bestuur en beleid van de stichting. De primaire bron van informatie voor de RvC is de informatie afkomstig van de directeur bestuurder. Daarnaast heeft de RvC open lijnen naar de organisatie (medewerkers worden met regelmaat uitgenodigd voor een toelichting in een vergadering), huurdersvertegenwoordiging en andere belanghouders. De RvC is daarmee voor zijn informatievoorziening niet alleen afhankelijk van informatie verstrekt door de directeur bestuurder, maar haalt desgewenst ook actief informatie op, rekening houdend met de verschillen in rol en verantwoordelijkheid tussen bestuurder en RvC. De toezichthouders ontvangen, naast de genoemde informatie uit de organisatie zelf, informatie afkomstig van de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties (VTW) en Aedes, branchevereniging van woningcorporaties. Deze informatie halen zij zelf actief op.

Houding & gedrag

De RvC hecht aan onafhankelijkheid en een kritische houding van haar leden, waarbij het belang van de stichting voorop staat. De RvC is overtuigd van zowel de meerwaarde van een goede onderlinge samenwerking van de leden van de RvC alsook die tussen de RvC en de directeur

bestuurder. De basis voor die samenwerking ligt in transparantie, openheid, vertrouwen en het nemen van verantwoordelijkheid, waarbij de discussie niet geschuwd wordt. Kenmerk van de samenwerking is het bewaken van de balans tussen onafhankelijkheid en betrokkenheid. Hierbij past een houding van dialoog op basis van argumenten en van kritisch doorvragen.

Compliance

De RvC is alert op het voldoen aan de geldende wetten, codes, regels en procedures door de directeur bestuurder en de RvC zelf. De RvC hecht grote waarde aan het oordeel van de rechtmatigheid van de activiteiten, de inrichting van de governance en financiële positie van Rentree door de accountant, alsmede aan het oordeel over de kwaliteit van de gevoerde activiteiten door de Autoriteit Woningcorporaties. De RvC wil in de onderwerpen waaraan zij aandacht besteedt de juiste balans bewaren tussen aandacht voor de (sturing van de) volkshuisvestelijke activiteiten en de aandacht voor compliance, risicobeheersing en financiële continuïteit.

Professionalisering

De RvC ambieert een voortdurende professionalisering van zichzelf en verwacht dit ook van de directeur bestuurder en overige personen die ten behoeve van Rentree werkzaam zijn. Het blijven werken door de RvC aan de eigen deskundigheid komt tot uitdrukking in:

- Scholing: de Governancecode Woningcorporaties stelt als voorwaarde dat leden van de RvC hun kennis ontwikkelen door het volgen van trainingen en cursussen die gericht zijn op zowel inhoud als gedrag. De binnen de sector afgesproken Permanente Educatie-systematiek is van toepassing en hierover wordt elk jaar in het jaarverslag verantwoording afgelegd. Elke toezichthouder is zelf verantwoordelijk voor het volgen van voldoende bijscholing.
- Zelfevaluatie: eens per jaar evalueert de RvC, in bijzijn van de directeur bestuurder, haar eigen functioneren en zorgt voor de vastlegging van de uitkomsten daarvan. Minimaal eens per twee jaar wordt de zelfevaluatie begeleidt door een externe deskundige.
- Actualiteiten: toezichthouders volgen de politieke, beleidsmatige en inhoudelijke ontwikkelingen op het gebied van de volkshuisvesting en in het bijzonder woningcorporaties op de voet.

3. Toezichts- en toetsingskader

Het toezichtkader beschrijft op hoofdlijnen het speelveld en de taken van de organisatie. Het toetsingskader geeft aan op basis van welke documenten de RvC haar toetsende rol kan uitvoeren. Alle documenten behorende tot het toezichts- en toetsingskader zijn visueel weergegeven en te raadplegen via de website van Rentree:

<https://www.rentree.nu/diagram/index.xml>

De RvC realiseert zich dat naast regels en procedures die in het toezicht- en toetsingskader zijn vastgelegd (de 'hard-controls'), ook 'soft-controls' als voorbeeldgedrag en motivatie een belangrijke bijdrage leveren aan het realiseren van kansen en het beheersen van risico's. De RvC let daarom niet alleen op deze hard-controls, maar heeft evenzeer oog voor deze soft-controls.

4. Evaluatie Visie op Toezichthouden

In de jaarlijkse zelfevaluatie naar het functioneren van de RvC wordt ook de Visie op Toezichthouden betrokken met als doel deze te toetsen aan de actualiteit en de realiteit.